

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Бендерский политехнический филиал

Кафедра «Промышленное и гражданское строительство»

УТВЕРЖДАЮ
Директор БПО ГОУ «ПГУ им. Т.Г. Шевченко»
С.С. Иванова
(подпись, расшифровка подписи)
«30» 09 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
Б1.В.ДВ.01.01 «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
по дисциплине (модулю)

на 2024/2025 учебный год

Направление подготовки:
2.08.03.01 "Строительство"

Профиль подготовки
Теплогазоснабжение и вентиляция

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения:
Очная

Год набора 2021 года

Бендеры 2024

Рабочая программа дисциплины «Производственный менеджмент» составлена в соответствии требованиями Государственного образовательного стандарта ВО по направлению подготовки 2.08.03.01 - «Строительство» и основной профессиональной образовательной программы по профилю подготовки «Теплогазоснабжение и вентиляция»

Составители рабочей программы:

ст. преподаватель кафедры ПГС  Федорова Т.А.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры «Промышленное и гражданское строительство»

« 30 » 08 2024г. протокол № 1 от 30.08.24г.

И.о.зав. кафедрой «Промышленное и гражданское строительство», отвечающий за реализацию дисциплины

« 30 » 08 2024г.  /А.В. Дудник/

И.о.зав. кафедрой «Промышленное и гражданское строительство», отвечающий за реализацию дисциплины

« 30 » 08 2024г.  /А.В. Дудник/

И.о. зав. выпускающей кафедры «Инженерно-экологические системы»

« 18 » 08 2024г.  /И.П. Агафонова /

Зам. директора по УМР ВПО

« 25 » 08 2024г.  /Н.А. Колесниченко /

1 Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины является изучение основ современной теории производственного менеджмента и получение знаний в области управления предприятием и производственными процессами. Студенты должны иметь представление о системе понятий и категорий управления производством, а также навыки решения актуальных задач производственного менеджмента и применения их на практике.

2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, вариативной части дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.01.01 основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров направления 2.08.03.01 Строительство.

3 Требования к результатам освоения дисциплины

Изучение дисциплины направлено на формирование компетенций, приведенных в таблице ниже УК-2

Категория (группа) Компетенций	Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
<i>Универсальные компетенции и индикаторы их достижения</i>		
Разработка и реализация	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД _{УК-2.1} . Идентификация профильных задач профессиональной деятельности ИД _{УК-2.2} . Представление поставленной задачи в виде конкретных заданий ИД _{УК-2.3} . Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности ИД _{УК-2.4} . Выбор правовых и нормативно-технических документов, применяемых для решения заданий профессиональной деятельности ИД _{УК-2.5} . Выбор способа решения задачи профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов ИД _{УК-2.6} . Составление последовательности (алгоритма) решения задачи ИД _{УК-2.7} . Знание требований, предъявляемых к проектной работе, способов представления и описания целей и результатов проектной деятельности. ИД _{УК-2.8} . Умение определять ожидаемые результаты решения выделенных задач проекта; проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений. ИД _{УК-2.9} .

		Владение формулировкой в рамках поставленной цели проекта совокупности взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение; решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время; публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта.
--	--	---

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Распределение трудоемкости в з. е. /часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам дисциплины «Производственный менеджмент»

Курс	Количество часов						Форма контроля
	Трудоём - кость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работы	
		Всего	Лекций	Практич. зан	Лаб. зан.		
4 курс	2/72	30	20	10	-	42	Зачет
Итого	2/72	30	20	10	-	42	Зачет

4.2 Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины «Производственный менеджмент»

№ раздела	Наименование разделов	Всего	Аудиторная ра- бота			СР
			Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов.	6	2	2	-	2
2.	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.	6	2	2	-	2
3.	Методы и формы организации производственных процессов.	4	2	-	-	2
4.	Оптимизация материальных потоков.	6	2	-	-	4
5.	Задачи и типы систем оперативного планирования	6	2	-	-	4
6.	Организационная структура системы управления и структура производства	6	2	-	-	4
7.	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия	8	2	2	-	4
8.	Организация основного производства.	8	2	2	-	4
9.	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	6	2	-	-	4
10.	Производственный потенциал.	4	-	-	-	4
11.	Риски в производственном менеджменте.	8	2	2	-	4
12.	Производственный консалтинг	4	-	-	-	4
Итого:		72	20	10	-	42

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности студентов

Лекции

№, п/п	Номер раздела	Объем часов	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
Раздел 1 Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов.				
1.	1	2	Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов. Элементы производства	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 1		2		
Раздел 2 Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.				
2.	2	2	Понятие производственного менеджмента. Сущность и особенности производственного и операционного менеджмента.	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 2		2		
Раздел 3 Методы и формы организации производственных процессов				
3.	3	2	Формы, типы, методы организации производства. Характеристика типов производства	Презентации. Нормативно-технические издания
Итого по разделу 3		2		
Раздел 4 Оптимизация материальных потоков.				
4.	4	2	Понятие диагностики. Принципы диагностических исследований. Этапы процесса диагностики. Показатели оценки состояния материальных потоков. Сущность ABC-анализа.	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 4		2		
Раздел 5 Задачи и типы систем оперативного планирования				
5.	5	2	Виды и системы оперативного планирования. Разработка оперативных планов производства. Оперативный учет и контроль производства	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 4		2		
Раздел 6 Организационная структура системы управления и структура производства				
6.	6	2	Организационная структура системы управления и структура производства	Презентации. Нормативно-технические издания
Итого по разделу 6		2		
Раздел 7 Прогнозирование и планирование деятельности предприятия				
7.	7	2	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия	Презентации. Нормативно-технические издания
Итого по разделу 7		2		
Раздел 8 Организация основного производства				

8.	8	2	Производственный процесс и его структура. Моделирование производства и организации	Презентации. Нормативно-технические издания
Итого по разделу 8		2		
Раздел 9 Организация обслуживающего и вспомогательного производств				
9.	9	2	Определение, цели и задачи вспомогательного производства. Структуры вспомогательного производства. Система рационального обслуживания производства	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 9		2		
Раздел 11 Риски в производственном менеджменте				
10.	11	2	Риски в производственном менеджменте	Презентации. Нормативно-технические издания
Итого по разделу 11		2	Концептуальные основы управления рисками. Методы оценки рисков. Управление рисками	Презентации. Нормативно-технические издания
Всего		20		

Практические занятия

№ п/п	Номер раздела	Объем часов	Тема лабораторного занятия	Учебно-наглядные пособия
Раздел 1 Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов				
1	1	2	Выбор структуры и оценка взаимосвязи элементов системы управления производством	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 1		2		
Раздел 2 Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента				
2	2	2	Анализ факторов внешней среды производственных систем	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 2		2		
Раздел 4 Прогнозирование и планирование деятельности предприятия				
3	4	2	Применение методов abc и хуз - анализа в управлении запасами	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 4		2		
Раздел 8 Организация основного производства				
4	8	2	Организация оперативно-производственного планирования	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 8		2		
Раздел 11 Риски в производственном менеджменте				

5	11	2	Управление рисками, связанными с неверным определением номенклатуры критериев конкурентоспособности изделий	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 11		2		
Итого:		10		

Лабораторные занятия

Не предусмотрены учебным планом

Самостоятельная работа обучающегося

№ раздела	№ п/п	Тема и вид самостоятельной работы обучающегося	Трудоемкость (в часах)
Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов			
Раздел 1	1.	Понятие производства и производственной системы. Признаки производственной системы. Типология организаций	1
	2.	Состав и взаимосвязь производственных факторов	1
Итого по разделу 1			2
Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента			
Раздел 2	1.	Понятие производственного менеджмента. Сущность и особенности производственного и операционного менеджмента. Эволюция производственного, операционного менеджмента. ИДЛ [1,2]	1
	2.	Организация производства товаров и услуг. Производственные операции в различных отраслях. Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия и его роль на предприятии. Функции производственного менеджмента. Методы производственного менеджмента. Принципы производственного менеджмента. Роль и задачи производственного менеджера на предприятии ИДЛ [1,2] Производственные системы: понятие и закономерность. Состав производственной системы, ее деловое окружение. ИДЛ [1,2]	1
Итого по разделу 2			2
Методы и формы организации производственных процессов			
Раздел 3	1.	Предприятие как открытая система: факторы и переменные внешней и внутренней среды. Предприятие как объект производственного менеджмента. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятии. Макро-, и микроэкономическая среда производственного менеджмента ИДЛ [3,4]	1
	2.	Стратегические и тактические решения производственного и операционного менеджмента. Конкурентные преимущества. Методы стратегического анализа (характеристика эффективных фирм). Стратегическое управление производством. ИДЛ [1,2]	1
Итого по разделу 3			2
Оптимизация материальных потоков			

Раздел 4	1.	Понятие диагностики. Принципы диагностических исследований. Этапы процесса диагностики.	2
	2.	Показатели оценки состояния материальных потоков. Сущность ABC-анализа. Техника ABC-анализа. Распределение XYZ. Техника XYZ-анализа. ИДЛ [1,2]	2
Итого по разделу 4			4
Задачи и типы систем оперативного планирования			
Раздел 5	1.	Виды и системы оперативного планирования; Разработка оперативных планов производства; Оперативный учет и контроль производства. ИДЛ [1,2]	4
Итого по разделу 5			4
Организационная структура системы управления и структура производства			
Раздел 6	1.	Сущность, типы и виды организационных структур. Норма управляемости: сущность, факторы, структуры	2
	2.	Виды традиционных структур управления	2
Итого по разделу 6			4
Прогнозирование и планирование деятельности предприятия			
Раздел 7	1.	Экономическая стратегия предприятия и производства, ее элементы и факторы. Локальные производственные цели, экономической стратегии предприятия (миссия, SWOT-анализ, матрица стратегий) ИДЛ [1,2].	2
	2.	Прогнозирование. Роль прогнозирования в управлении. Модели прогнозирования (математические и причинные). Вариантное прогнозирование ИДЛ [1,2]	2
Итого по разделу 7			4
Организация основного производства			
Раздел 8	1.	Организация обслуживания основного производства. ИДЛ [4,5,6]	4
Итого по разделу 8			4
Организация обслуживающего и вспомогательного производств			
Раздел 9	1.	Определение, цели и задачи вспомогательного производства. Структуры вспомогательного производства. Система рационального обслуживания производства ИДЛ [4,5,6]	4
Итого по разделу 9			4
Производственный потенциал			
Раздел 10	1.	Стандартизация продукции. Российские и международные стандарты в управлении качеством. Сертификация продукции, оценка качества услуг. ИДЛ [4,5,6]	2
	2.	Технологии качества, статистические методы управления качеством продукции, метод развертывания функций качества товара (услуги). ИДЛ [4,5,6]	2
Итого по разделу 10			4
Риски в производственном менеджменте			
Раздел 11	1.	Система управления рисками в организации. Анализ риска ИДЛ	2
	2.	Методы управления рисками ИДЛ	2
Итого по разделу 11			4
Производственный консалтинг			

Раздел 12	1.	Производственный консалтинг. Методология и понятийный аппарат. Субъекты и объекты. Виды и формы.	4
Итого по разделу 12			4
ИТОГО:			42

Примечание: ИДЛ – изучение дополнительной литературы.

5 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Не предусмотрен учебным планом

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Обеспеченность обучающихся учебниками, учебными пособиями

№ п/п	Наименование учебника, учебного пособия	Автор	Год издания	Кол-во экземпляров	Электронная версия	Место размещения электронной версии
Основная литература						
1.	Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : учеб.- метод. комплекс по дисциплине для студентов специальности 080507 «Менеджмент организации» всех форм обучения : самост. учеб. электрон. изд. / Сыкт. лесн. ин-т ; сост.: А. С. Большаков. – Электрон. дан. – Сыктывкар : СЛИ, 2012. – Режим доступа: http://lib.sfi.komi.com . – Загл. с экрана.	С. Большаков.	2012	-	есть	Кабинет ЭИР
2.	Производственный менеджмент: методические указания к выполнению практических занятий / Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова. – Новочеркасск: ЮРГПУ(НПИ), 2016. - 56 с	Ткачева О.А., Баташова А.Ф., Попова Э.М.	2016	-	есть	Кабинет ЭИР
3.	Производственный менеджмент : практикум / И. Б. Береговая, Б. А. Береговой. – Оренбург : ОГИМ, 2010. – 102 с.	И. Б. Береговая, Б. А. Береговой.	2010	-	есть	Кабинет ЭИР
4.	Основы управления качеством. Учебное пособие. СПб.: СПбГЛТУ - 90 с.	А.Н. Чубинский, И.М. Батырева, Д.С. Русаков	2018	-	есть	Кабинет ЭИР
5.	Стандартизация, метроло-	Гугелев А.В.	2009	1	есть	Кабинет

	гия и сертификация. Учебное пособие. Изд. Дашков и К, 2009, С. 272.					ЭИР
6.	Контроль качества выполнения строительномонтажных работ: справ. Пособие для студ.выс.уч.завед.- М.: Издательский центр «Академия»,2008.-384с.	Соколов Г.К.	2008	1	есть	Кабинет ЭИР
Дополнительная литература						
1.	Производственный менеджмент: Курс лекций. – Алматы: НИЦ КОУ, 2008. – 180 с.	Мурсалим М.О.	2008	-	есть	Кабинет ЭИР
2.	Система менеджмента качества строительных организаций : учеб. пособие / Н. Т. Мазаник, Б. М. Басин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2013.–95с.	Мазаник, Н. Т.	2013	1	есть	Кабинет ЭИР
3.	Основы метрологии, стандартизации и управления качеством. М.: Издательство стандартов,1990.	Шишкин И.Ф.	1990	1	есть	Кабинет ЭИР
4.	Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : методические указания к выполнению практических работ по дисциплинам «Инжиниринг систем управления качеством», «Менеджмент качества в строительстве» / сост. Д.Н. Коротаев. – Электрон. дан. – Омск : СибАДИ, 2017.	Д.Н. Коротаев.	2017	-	есть	Кабинет ЭИР
5.	Стандартизация и техническое нормирование, сертификация и испытание продукции в строительстве. Рекомендовано УМО вузов РФ в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений. Издательства АСВ, 2002.- 184с.	Свиридов В.Н., Трескина Г.Е., Зубков В.А., Нагорняк И.Н.	2002	1	есть	Кабинет ЭИР
Итого по дисциплине: %печатных изданий <u>20</u> ; % электронных <u>100</u> %						

6.2 Компьютерное программное обеспечение и интернет-ресурсы

Программное обеспечение: Microsoft Office PowerPoint (актуальная версия)

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (<http://window.edu.ru/>);
- Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (<http://www.gost.ru>.)

Интернет-ресурсы:

1. Производственный менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / И. Н. Иванов [и др.]; под общей редакцией И. Н. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 362 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5- 9916-7600-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489405>
2. Производственный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.]; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02469-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489059>
3. ГОСТ Р 50691–94. Модель обеспечения качества услуг [Электронный ресурс] : стандарт. – Электрон. дан. (33 Кб). – М. : Изд-во стандартов, 2002. – Режим доступа : биб-ка по техн. наукам СФУ. – Загл. с экрана.
4. Мерзликина, Н. В. Производственный менеджмент. Презентационные материалы. Версия 1.0 [Электронный ресурс]: наглядное пособие / Н. В. Мерзликина, А. А. Недбай. – Электрон. дан. (10 Мб). – Красноярск: ИПК СФУ, 2008. – (Производственный менеджмент : УМКД № 106-2007 / рук. творч. коллектив Н. В. Мерзликина). – 1 электрон. опт. диск (DVD). – Систем. требования : Intel Pentium (или аналогичный процессор других производителей) 1 ГГц ; 256 Мб оперативной памяти ; 10 Мб свободного дискового пространства ; привод DVD; операционная система Microsoft Windows 2000 SP 4/XP SP 2 / Vista (32 бита).

6.3 Методические указания и материалы по видам занятий

Приведены в УМКД.

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническое обеспечение включает в себя специально оборудованные кабинеты и аудитории: компьютерные классы, аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения.

Использование электронных учебников и дисков-тренажеров в процессе обучения должно обеспечиваться наличием во время самостоятельной подготовки рабочего места для каждого обучающегося в компьютерном классе имеющего выход в Интернет, в соответствии с объемом изучаемой дисциплины.

8 Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Приведены в УМКД.

9 Технологическая карта дисциплины «Производственный менеджмент»

Курс 4

Группы БП21ДР62ТГ1 (412 группа)

На 2024-2025 учебный год

Преподаватель – лектор – ст. преподаватель, Т.А. Федорова

Преподаватели, ведущие практические занятия – ст. преподаватель, Т.А. Федорова

Кафедра Промышленное и гражданское строительство

Весовой коэффициент дисциплины в совокупной рейтинговой оценке, 2 з. е.

Курс	Количество часов						Форма контроля
	Трудоем - кость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работы	
		Всего	Лекций	Практич. зан	Лаб. зан.		
4 курс	2/72	30	20	10	-	42	Зачет
Итого	2/72	30	20	10	-	42	Зачет

Форма текущей аттестации	Расшифровка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Контроль посещаемости занятий	Посещение лекционных занятий	0	4
	Посещение ЛПЗ	0	6
	Итого	0	10
Контроль дополнительных мероприятий (СРС)	Подготовка реферата, сообщения, доклада на темы	5	10
	Итого	5	10
Текущий контроль работы на практических занятиях (Защита ЛПЗ)	Выбор структуры и оценка взаимосвязи элементов системы управления производством	4	8
	Анализ факторов внешней среды производственных систем	4	8
	Применение методов abc и хуз - анализа в управлении запасами	4	8
	Организация оперативно-производственного планирования	4	8
	Управление рисками, связанными с неверным определением номенклатуры критериев конкурентоспособности изделий	4	8
	Итого	20	40
Рубежный контроль	Модульная контрольная работа 1	15	40
	Итого	15	40
Итого количество баллов по текущей аттестации		40	100
Промежуточная аттестация	Зачет	10	30
Итого по дисциплине		40	100

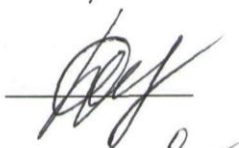
Необходимый минимум для допуска к зачету 40 баллов, получения итоговой оценки «зачтено» - 40 - 100 баллов,

Ст. преподаватель кафедры ПГС



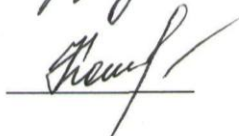
Т.А. Федорова

И.о. зав. кафедрой ПГС



А.В. Дудник

Заместитель директора по УМР ВПО



Н.А. Колесниченко